



KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

2019 Yılı Yatırım Programı İzleme
ve Değerlendirme Raporu

2020



**2019 Yılı
Yatırım Programı İzleme ve
Değerlendirme Raporu**

Mart, 2020

İçindekiler

I.	Yönetici Özeti.....	6
II.	Genel Değerlendirme.....	7
	II.A. Misyon.....	7
	II.B. Vizyon.....	7
	II.C. Değerler.....	7
	II.D. Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri.....	8
	II.E. Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları	10
	II.E. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi.....	12
	II.G 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı...	20
III.	2019 Yatırım Uygulamaları.....	21
	III.A. Devam Eden Projeler	21
	III.B. Tamamlanan Projeler.....	24
IV.	Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	34
V.	Öneriler.....	35

I. Yönetici Özeti

Kocaeli Üniversitesi Avrupa ile Asya arasında bilgi, teknoloji ve kültür aktarımının gerçekleştiği köprü üzerinde, ülkemizin en dinamik coğrafyasında, 1992 yılında kurulmuş olup, çağdaş Türkiye'nin örnek bir eğitim, öğretim ve araştırma kurumu olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Bugün Avrupa Birliği uyum çalışmaları kapsamında ders içerikleri düzenlenmekte, diploma eki verilmesi gibi hazırlıklar ve çalışmalar yapılmakta, hızla ilerlemeler kaydedilmektedir.

Kocaeli Üniversitesi; öğrenci ve öğretim üyesi sayısı, üniversite düzeyinde yapılan yayın ve araştırma faaliyetleri sayısı, teknik donanım, iletişim teknolojilerinin etkin ve yaygın kullanılması, çağdaş dünya üniversitelerine uyum ve işbirliği çalışmaları bakımından kurulduğu yıldan beri sürekli gelişme göstermektedir. Üniversitemiz, yeni yerleşkesine taşınmasından itibaren hedeflerine daha kolay ulaşabilecek duruma gelmiş olup, nitelikli ve özverili eğitim kadrosuyla Türkiye'nin 21. yüzyılda daha da gelişmesi ve yükselmesi için çalışmaya devam etmektedir.

2019 yılı yatırım ödenekleri; ağırlıklı olarak, ödenek yetersizliği nedeniyle öncelikli ve yapımı devam eden projelerimize yönlendirilmek suretiyle, "Yerleşke"nin bir an önce tam anlamıyla hayata geçirilmesi amaçlanmış, yeni alanların planlanmasına ise yıllık ödenek imkanları ölçüsünde, önümüzdeki (2020 / 2021 / 2022) yıllara bırakılmıştır. Türkiye'deki imalat sanayinin önemli bir yüzdesini kapsayan ilimizde sanayi ile birçok çalışma başlatılmıştır. Aynı zamanda Üniversitemiz Teknopark'ında çok sayıda AR-GE şirketi ile teknolojik ürünlere yönelik çalışmalarına devam etmektedir.

Bugün Umutepe'de yaklaşık 778 hektarlık yapılaşma alanı olan Ülkemizin her türlü yeterlilik ve altyapıya sahip en güzel yerleşkelerinden biri kurulmuştur. Üniversitemiz 340.793 m²'si Umutepe yerleşkesinde olmak üzere toplam 511.057 m² kapalı alanda yaklaşık 72.000 öğrenciye, önlisans, lisans, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim vermekte, gittikçe büyüyen ve gelişen bir bilgi merkezi olmaktadır. Araştırma ve Uygulama Hastanemizde toplam 727 yatak kapasiteli pedikatrik ve yetişkin yoğun bakım üniteleri ile hastalarımızın her türlü sağlık beklentisini uzmanlaşmış çalışanlarımızla, dünyadaki en son bilimsel ve teknoloji gelişmeleri uygulayarak, en üst düzeyde, kaliteli, etkin ve verimli bir şekilde karşılanmaktadır.

Bundan sonra yapılacak çalışmalarda, gerek teknik yönden, gerek uygulanabilirlik yönünden Üniversitemizin bütün faaliyet alanlarında çalışma arkadaşlarımla birlikte daha ileriye gidileceğine inanıyor ve güveniyorum.

Prof. Dr. Sadettin HÜLAGÜ

Rektör

II. Genel Değerlendirme

II.A. Misyon:

- ❖ Üniversitemiz, ulusal ve uluslararası alanda yüksek standartlarda eğitim ve öğretim hizmeti vererek, sorunlara yaratıcı çözümler sunan, girişimci, ekip çalışmasına yatkın, toplumsal ve ahlaki değerlere bağlı, insan haklarına saygılı bireyler yetiştirmeyi,
- ❖ Eğitim verdiği alanlarla birlikte diğer bilim ve sanat dallarında da insanlığa katkı sağlayan araştırmalar yaparak bilgi ve teknoloji üretmeyi, ürettiği bilgi ve teknolojinin aktarımı ile kullanımını yaygınlaştırmayı,
- ❖ Faaliyette bulunduğu bölgede, paydaşlarıyla birlikte hareket ederek kentin ve ülkenin sorunlarına çözüm geliştirmeyi ve kalkınmaya katkıda bulunmayı görev edinmiştir.

II.B. Vizyon:

Eğitim ve öğretim alanında nitelikli mezunları, bilimsel alanlardaki araştırmaları, üniversite-sanayi işbirliğindeki öncü rolü ile ulusal ve uluslararası alanda saygın, yenilikçi ve lider bir üniversite olmak.

II.C. Değerler

- Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde kurulan Cumhuriyet değerlerine bağlılık,
- Evrensel hukuk ilkelerine, toplumsal ve ahlaki değerlere bağlılık,
- Akademik özgürlük,
- Çevreye ve insan haklarına saygı,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri izlemek,
- Şeffaf ve hesap verilebilirlik,
- Katılımcı yönetim anlayışı,

II.D. Kuruluşun Temel Amaç ve Hedefleri :

STRATEJİK AMAÇ 1

Eğitim-Öğretimin Kalite ve Altyapısının Geliştirilerek Sürdürülmesi

Stratejik Hedef 1.1 (2019-2023)

Başarılı Öğrencilerin Üniversitemize Kazandırılması

Stratejik Hedef 1.2 (2019-2023)

Eğitim Programlarımızın Zenginleştirilmesi

Stratejik Hedef 1.3 (2019-2023)

Ulusal ve Uluslar arası Görünürlüğümüzün Artırılması

Stratejik Hedef 1.4 (2019-2023)

Öğretim Elemanı Sayısının ve Niteliğinin Artırılması

Stratejik Hedef 1.5 (2019-2023)

Eğitim-Öğretim Altyapı Olanaklarının Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 2

Bilimsel Araştırma Faaliyetlerinin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 2.1 (2019-2023)

Bilimsel Araştırma Proje Sayılarının Artırılması

Stratejik Hedef 2.2 (2019-2023)

Yayın Sayısının ve Niteliğinin Artırılması

Stratejik Hedef 2.3 (2019-2023)

Bilimsel Araştırma Kalitesinin Artırılması

Stratejik Hedef 2.4 (2019-2023)

Araştırma Altyapısının G
eliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 3

İnsan Kaynaklarının ve Kurumsal Kültürün Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 3.1 (2019-2023)

Üniversite Personelinin Çalışma Motivasyonunun Yükseltilmesi

Stratejik Hedef 3.2 (2019-2023)

Üniversite Mezunları ve Öğrencileri İle İletişiminin Güçlendirilmesi

Stratejik Hedef 3.3 (2019-2023)

Yönetim Sistemlerinin Etkinleştirilerek Üniversitenin Kurumsal Altyapısının Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 3.4 (2019-2023)

Kurum Kültürünün ve Yenilikçiliğin Yaygınlaştırılması

Stratejik Hedef 3.5 (2019-2023)

Personelin Kişisel Gelişiminin Desteklenmesi

STRATEJİK AMAÇ 4

Girişimcilik Bağlamında Sanayi İle İşbirliğinin, Topluma Sunulan Hizmetlerin ve Diğer Dış Paydaşlarla İlişkilerin Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 4.1 (2019-2023)

Üniversite-Sanayi İşbirliği Hizmet Kapasitesinin Artırılması /Kurumsallaştırılması

Stratejik Hedef 4.2 (2019-2023)

Üniversite-Sanayi Arasında Gerçekleştirilecek Ar-Ge Proje /Sözleşme Kapasitesi Etkinliğinin Artırılması

Stratejik Hedef 4.3 (2019-2023)

Sağlık Hizmetlerinin Kapasitesinin Artırılması

Stratejik Hedef 4.4 (2019-2023)

Sağlık Hizmetlerinin Kalitesinin ve Etkinliğinin Artırılması

Stratejik Hedef 4.5 (2019-2023)

Üniversitenin Dış Paydaşlarla İlişkilerinin Geliştirilmesi

STRATEJİK AMAÇ 5

Üniversitemiz Altyapı ve Fiziksel Alanlarının Geliştirilmesi

Stratejik Hedef 5.1 (2019-2023)

Araştırma ve Uygulama Hastanesinin Altyapı ve Fiziki Olanaklarının İyileştirilmesi

Stratejik Hedef 5.2 (2019-2023)

Rektörlük Ek Bina İnşaatının Tamamlanması

Stratejik Hedef 5.3 (2019-2023)

Diş Hekimliği Ek Eğitim Binası İnşası

II.E. Kuruluşun Yatırımlarının Finansman Kaynakları

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunun (II) Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin (A) Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılmış olup, Özel Bütçeli bir kurumdur.

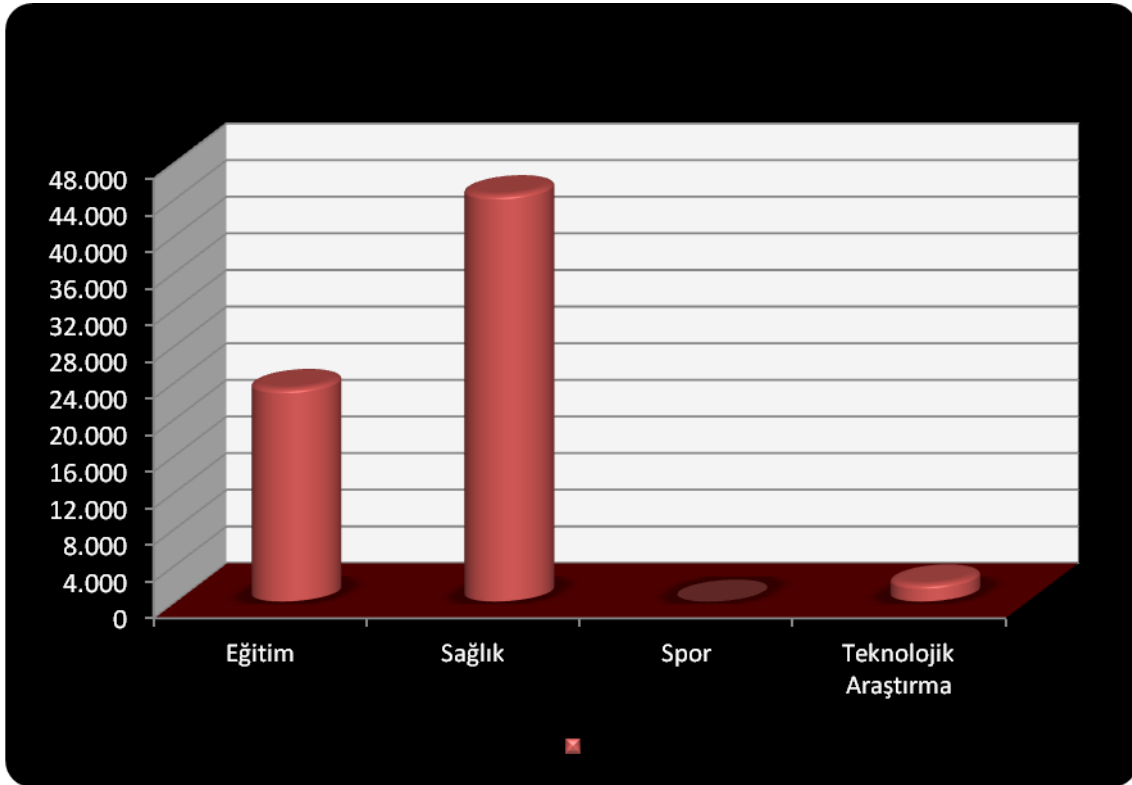
Gelirlerimiz; Hazine Yardımı, Öz Gelirler, Döner Sermaye Gelirleri ve Bütçe Dışı Kaynaklardan oluşmaktadır.

Tablo1: Ekonomik Düzeyde Yatırım Harcamaları

Ekonomik kodu	Tertip	KBÖ	Eklenen	Harcama
06.1	Mamul Mal Alımları	10.041.000	9.410.000	18.428.158
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	1.000.000	500.000	1.420.472
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	23.102.000	18.120.000	41.166.000
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri	4.498.000	6.660.000	8.540.949
Toplam		38.641.000	34.690.000	69.555.580

Tablo 2: Sektörel Bazda Yatırım Harcamaları

	Eğitim	Sağlık	Spor	Teknolojik Araştırma	Toplam
Özel Bütçe	23.243.989	44.406.590	-	1.905.000	69.555.579
Döner Sermaye	-	-	-	-	-
Toplam	23.243.989	44.406.590	-	1.905.000	69.555.579



II.F. Kuruluşun Mevcut Üretim/Hizmet Kapasitesi

Kocaeli Üniversitesi 18 yerleşkede; 3 Enstitü, 18 Fakülte, 1 Devlet Konservatuvarı, 3 Yüksekokul, 21 Meslek Yüksekokulu olmak üzere toplam 46 birimde akademik faaliyet göstermektedir. 71.135 öğrenciye önlisans, lisan, yüksek lisans ve doktora düzeyinde eğitim verilmektedir. Üniversitemizin araştırma-geliştirme ve eğitim-öğretim amaçları doğrultusunda güncel bilgiyi çağdaş ve teknolojik gelişmeleri izleyerek öğrencilerimizin, akademik ve idari personelimizin hızlı ve doğru bir şekilde hizmetine sunulmaktadır.

Yeni Araştırma Merkezleri Hizmet Binası 10.500 m² kapalı alanda Eylül 2019 tarihi itibarıyla hizmete açılmış olup, Binamızda Sağlık Bilimleri Enstitüsü, Antikor Üretim Laboratuvarı, Tıbbi Genetik Laboratuvarı (Tıbbi Genetik ve Moleküler Biyoloji Anabilim Dalı), Proteomiks Laboratuvarı, Kök Hücre Laboratuvarı (KÖGEM), Kök Hücre ve Doku Yenilemesi Anabilim Dalı) hizmet vermektedir.

Deneyisel Tıp Araştırma ve Uygulama Birimi (DETAB) Kocaeli Üniversitesi senato kararıyla 1999 yılında kurularak, 2006 yılında Umutpedeki 500 metrekarelik prefabrik binada hizmete başlamış olup, 2019 yılında tamamlaman 2.342 m² kapalı alana sahip yeni hizmet binasında faaliyetlerine devam etmektedir. Marmara Bölgesinde ilk ruhsat alan Deney Hayvanları Araştırma Merkezi (18.12.2007) olan Birimimiz bünyesinde farklı alanlarda çalışmaların yürütülebilmesine olanak sağlayacak farklı donanımlarda, İzole Organ Araştırma Laboratuvarı, Davranış Araştırma Laboratuvarı, Elektrofizyoloji Araştırma Laboratuvarı, Genel Araştırma Laboratuvarı, Özel Laboratuvar (Transgenik Hayvan Araştırma ve Biyogüvenlik Laboratuvarı) 5 laboratuvarı bulunmaktadır.

Laboratuvarlar dışında birimimiz kapsamında, 2 adet Basit Girişim Odası, Anestezi ve Reanimasyon Odası, 2 adet Ameliyathane, Tıbbi İlaç ve Malzeme Odası ve Sterilizasyon ve Dezenfeksiyon Ünitesi Operasyonel Alanları yer almaktadır. Fare, Sıçan, Kobay ve Tavşan Bakanlık tarafından ruhsat alınan türlerdir. Bu kapsamda, Araştırmaya Yetkili Kuruluş izni alınmış; Transgenik Sıçan, Transgenik Fare ve Nude Fare gibi modeller üzerinde IVC Kafes sistemi kullanılarak çalışmalar yapılabilir. DETAB’da Temel biyolojik araştırmalar, Tıp, Diş Hekimliği ve Veteriner Hekimlik alanlarını ilgilendiren ürün ve cihazların araştırılması ve geliştirilmesi amacıyla yapılan çalışmalar, yeni ilaç moleküllerinin veya bitkisel ürünlerin etkilerinin araştırılması klinikte kullanılan ilaçların

farklı indikasyonlarda, kardiyovasküler hastalıklar, sinir sistemi hastalıkları, kanser araştırmaları, cerrahi çalışmalar, mikrocerrahi çalışmalar, kök hücre araştırmaları, sistemik toksisite çalışmaları yapabilecek kapasitededir.

2019 Yılında 2018K120380 Nolu Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri kapsamında gelir gerçekleşmesine göre kabul edilen 126 adet yeni projenin yanı sıra önceki yıldan devam eden 97 adet projeyle birlikte toplam 223 adet proje yürütülmekte olup, 98 adedi yılı içerisinde tamamlanmıştır. Diğer 125 projenin yürürlüğü devam etmektedir.

Kocaeli Üniversitesi Araştırma ve Uygulama Hastanesi'nin verdiği sağlık hizmetleri; 1994 yılında SSK hastanesi ile ortak kullanılan hastane binasında hizmete girmiş ve 20 Haziran 2005 tarihi itibariyle Hastanemiz Derince'deki prefabrik binalardan Kocaeli Üniversitesi Umuttepe Yerleşkesi içindeki modern binasına taşınmıştır.

İnşaatında ilk kez sismik izolatör kullanılan hastanemiz Ana Bina İnşaatı Türkiye'de bu teknik ile inşa edilen ilk hastane olma özelliğini taşımaktadır. Hastane 256 adet lastik izolatör üzerinde durmaktadır. Deprem anında izolatör sayesinde 40'ar santimetre sağa ve sola hareket edebilen binanın diğer örnekleri sadece Amerika ve Japonya'da bulunmaktadır. İnşaatında 2.700 ton elik kullanılan hastanede, ısıtma ve soğutma işlemleri hijyenik klimalarla yapılmaktadır. İzolatörler sayesinde 9 şiddetindeki bir depreme bile dayanıklı yapılmıştır. Tüm bina otomasyon sistemi ile kontrol edilmektedir. Hastanemiz en son teknolojiye uygun olarak 750 yatak kapasiteli olarak inşa edilmiş olup, yatak sayımız 727 dir. Pediatrik ve erişkin yoğun bakım üniteleri hepa filtreli hijyenik havalandırma sistemi ve en son teknolojiye uygun cihazlarla donatılmıştır. Laminar flow havalandırma sistemi kullanılan ameliyathanemizin, hijyenik antimikrobiyal CTP panel kaplama ile tüm tavan ve duvarları kaplatılmıştır.

Ameliyathanelerden bilimsel aktiviteler için ses ve görüntü sitemleri ile konferans salonuna görüntü aktarabilmektedir. Acil Servis, Kardiyoloji, Nöroloji, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon, Göğüs Hastalıkları, Radyoloji, Genel Cerrahi, Kadın Doğum ve Hastalıkları, ocuk Sağlığı ve Hastalıkları, ocuk Cerrahisi, ocuk ve Ergen Ruh Sağlığı, Beyin ve Sinir Cerrahisi, Plastik Cerrahisi, Göğüs Cerrahisi, Kalp ve Damar Cerrahisi, Hematoloji, Nefroloji, Gastroenteroloji, Romatoloji, Endokrinoloji, Psikiyatri, Dermatoloji, Ortopedi ve Travmatoloji, Göz Hastalıkları, Kulak Burun Boğaz, Medikal

Onkoloji, Radyasyon Onkoloji, Ameliyathaneleri, Adli Tıp, Patoloji, Nükleer Tıp, Kemoterapi Ünitesi, Hemodiyaliz Ünitesi, Tüp Bebek Ünitesi, Kemik İliği Nakil Ünitesi, Yanık Ünitesi, Endoskopi Üniteleri, Kan Merkezi, Merkez Laboratuvarı, Genetik Laboratuvarı, Kök Hücre, Uyku Laboratuvarı, PET-CT Laboratuvarı ve diğer alanlarda tıbbın son gelişmiş teknikleriyle hastalara müdahale edilmektedir.

Data sistemiyle poliklinikler, hasta yatak odaları, ameliyathaneler, yoğun bakım üniteleri, doktor ve hemşire odaları gibi her noktadan hasta bilgilerine ulaşmak mümkündür. 2012 yılından itibaren İnternet ve Telefonla Randevu sistemi hizmete sokularak daha kaliteli bir hizmet sunulmaya başlanmıştır Sağlık Bakanlığı Sağlıkta Kalite Değerlendirmelerinden 2015 yılında 82 puan, 2016 yılında 83,61 puan, 2017 yılında 89,44 puan ve 2018 yılında 93,63 puan, 2019 yılı değerlendirmesinde 93,39 puan almış bulunmaktayız. 2017 Haziran ayından itibaren laboratuvar, patoloji, radyoloji sonuçlarının çıktığına dair hastalarımız cep telefonlarına SMS atılmaya başlanmıştır.

2017 yılında Sağlık Turizmi çalışmaları başlatılmış olup, 2018 de Sağlık Turizmi kapsamında hasta alımına başlanmıştır. 2018 yılı itibarı ile Türkiye’de ilk kez Devlet Üniversitesi olarak HİMSS 6 standardını kazandık. 2019 yılsonu itibarı ile poliklinik ek binamızın % 98’i tamamlanmıştır. 2019 yılında 110 yataklı Onkoloji ve Palyatif Bakım Merkezimiz hizmete açılmıştır. Ana bina daki Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları servisimiz daha önce Morfoloji binası olarak adlandırılan binaya klinik ve poliklinikleri ile taşınarak Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Hastanesi olarak faaliyete alınmaktadır. Aynı binada daha tekamüllü Çocuk Kardiyoloji ve Çocuk Allerji poliklinikleri açılmıştır. Poliklinik ek binamız 2019 yılı sonu itibarı ile fiziken bitmiş olup, binamızın 2020 yılının ilk üç ayında faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Diş Hekimliği Fakültesi, eğitimin-öğretim hizmetinin yanı sıra 25 Mayıs 2009 tarih itibarıyla sağlık hizmeti vermeye başlamıştır. Fakültemizde Protetik Diş Tedavisi, Ortodonti, Ağız, Diş ve Çene Cerrahisi, Periodontoloji, Pedodonti, Endodonti Restoratif Diş Hastalıkları ve Tedavisi ile Ağız, Diş ve Çene Radyolojisi Anabilim Dallarında poliklinik hizmeti verilmektedir. “Hasta Bilgi Yönetimi Sistemi” sayesinde her noktadan hasta bilgilerine ulaşmak mümkün olup, “Hasta Çağrı Sistemi” ile hastalar telefonla Oral Radyoloji, Ortodonti ve Pedodonti Anabilim Dallarını için ilk muayene randevusu alabilmektedir. Diş Hekimliği Fakültesi, klinik öncesi uygulamalarını son teknolojiye uygun Fantom ve Preklinik Laboratuvarında yapmaktadır.

Tablo 3: Taşınmaz ve Kapalı Alanların Dağılımı

Yerleşkeler	Taşınmaz Alanların Dağılımı (m ²)	Kapalı Alanların Dağılımı (m ²)
UMUTTEPE	778.466	340.793*
ANITPARK	7.474	14.143
ARSLANBEY	610.315	21.649
HEREKE	38.203	19.263
DEREKÖY-KARAMÜRSEL	10.953	10.905
DERBENT	48.123	13.536
ŞEHİT ASTSUBAY ÖMER HALİS DEMİR -KULLAR	44.674	22.906
KÖSEKÖY	14.895	4.343
YAHYA KAPTAN	5.055	1.884
DEĞİRMENDERE	9.357	1.581
KANDIRA	8.198	7.112
KÖRFEZ	-	13.525
YUVACIK	20.499	8.780
UZUNÇİFTLİK	20.627	3.416
TEKNOPARK-YENİKÖY	114.068	12.763
GÖLCÜK	5.958	5.634
FORD OTOSAN İHSANİYE	4.600	6.180
KARTEPE	26.600	2.644
Toplam	1.768.065	511.057

Tablo 4: Yıllara Göre Hastane İstatistikleri

İstatistikler	2017	2018	2019
Hasta Yatak Sayısı	722	727	727
Yatak Kullanım Oranı	76,79	76,88	78,84
Ortalama Yatış Gün Sayısı	6	6	6
Yatırılan Toplam Hasta Sayısı	33.547	34.591	36.749
Ölen Hasta Sayısı*	577	604	490
Poliklinik Muayene Sayısı	750.209	790.030	840.360
Ameliyat Sayısı	32.555	36.430	37.580
Doğum Sayısı	1.077	1.137	1.838
Kanser Bildirimi	1.803	1.627*	2065

* Adli vakalar dahil

4.055 m² kullanım alanında hizmet veren kütüphanemizin 450 kişilik oturma kapasitesi bulunmakta olup, 80 adet internet bağlantılı bilgisayar, 118.360 adet kitap, 296.847 adet e-kitap, 1.096 adet basılı dergi, 57.160 adet e-dergi (tam metin), 797 diğer kütüphane kaynakları bulundurarak öğrencilerimize, akademik ve idari personelimize imkanları dahilinde en iyi hizmeti vermektedir.

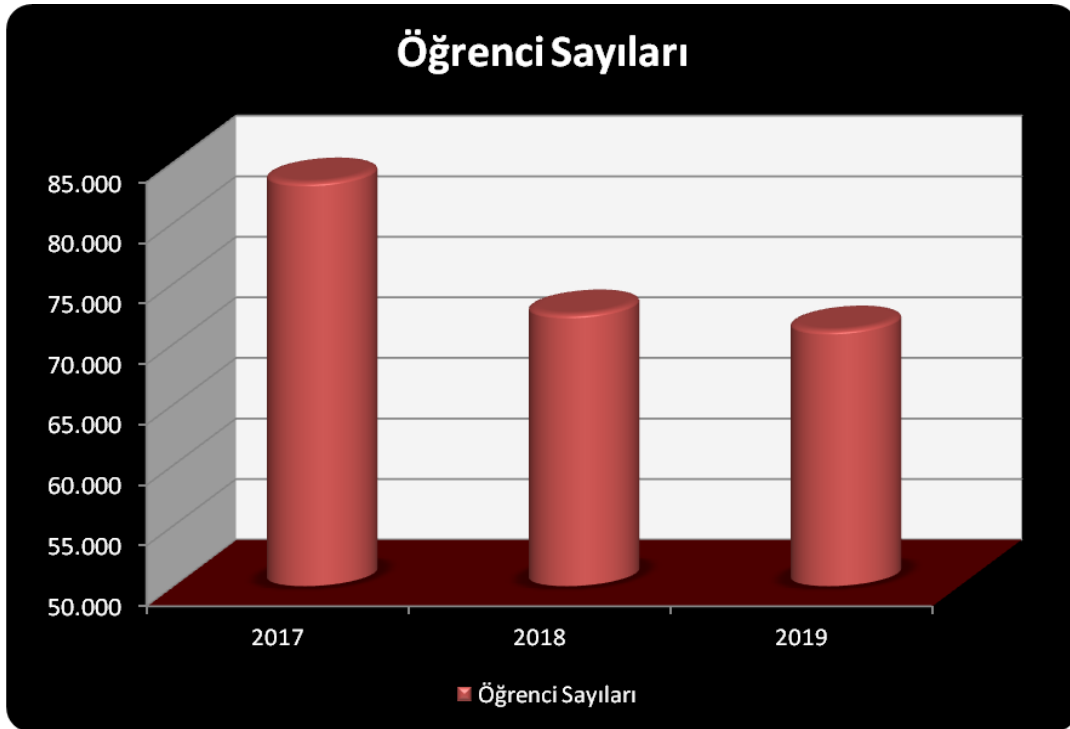
Tablo 5: Kütüphane Kaynakları

Kütüphane Kaynakları	Adet
Kitap (basılı)	118.360
Kitap (braille)	163
Dergi (basılı)	1.096
Tez(basılı)	4.744
Görsel İşitsel Koleksiyon	705
Kitap Dışı	92
E-dergi (tam metin)	57.160
E-kitap	296.847
E-tez (tam metin)	2.800.000
Toplam	3.285.073

Üniversitemizde yıllara göre öğrenci, öğretim elemanı ve idari personel sayılarına ilişkin tablolar aşağıda belirtilmiştir.

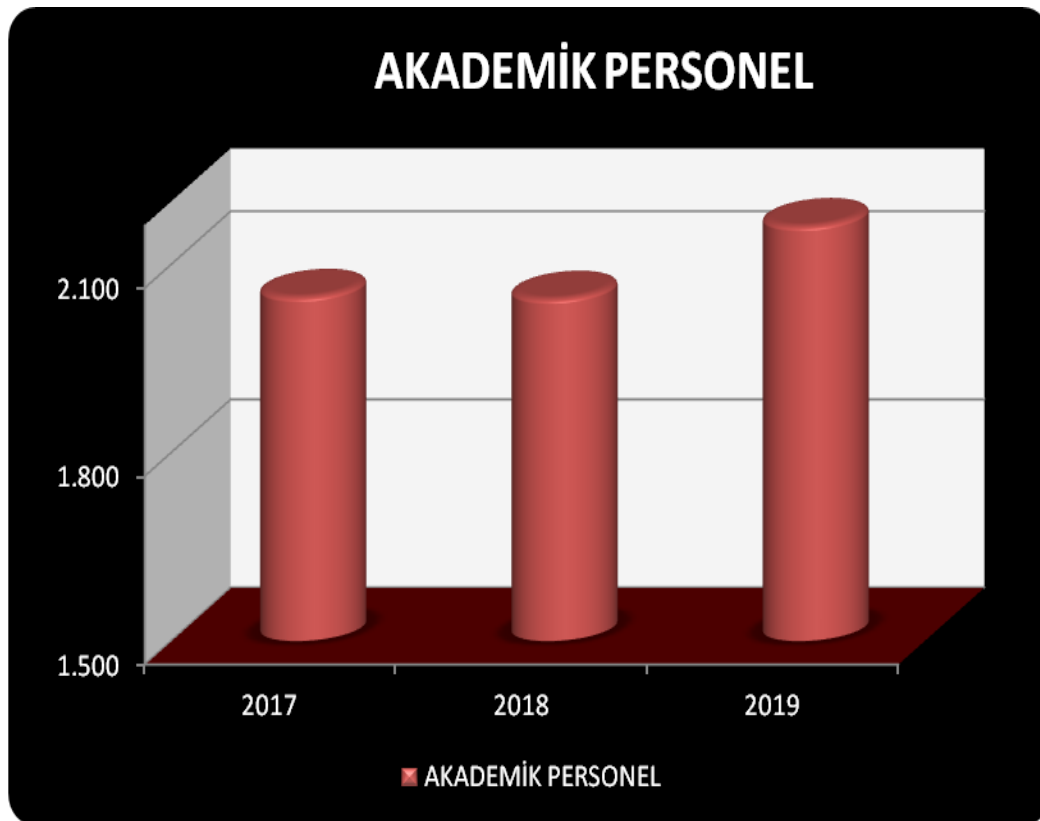
Tablo 6: Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları			
Birimin Adı	2017	2018	2019
Fakülteler	36.693	39.112	40.744
Yüksekokular	3.983	3.204	2.491
Enstitüler	7.444	6.037	5.268
Meslek Yüksekokulları	35.236	24.110	22.632
Öğrenci Sayısı	83.356	72.463	71.135



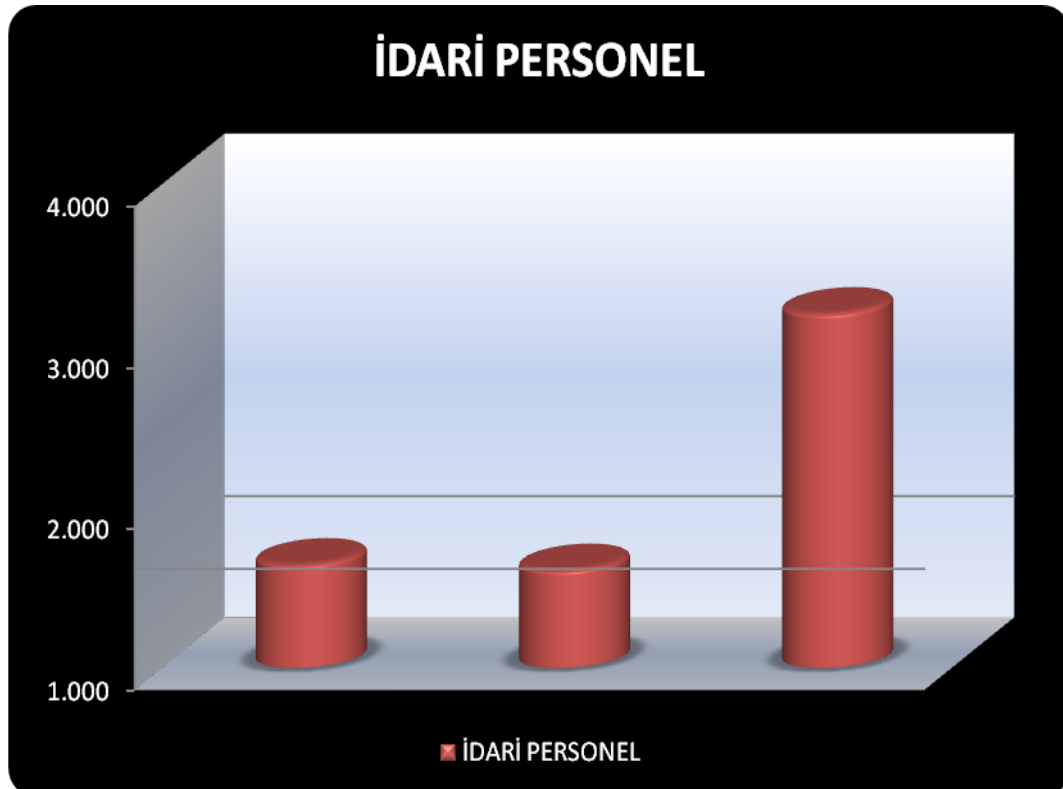
Tablo 7: Akademik Personel Sayıları

Akademik Personel			
	2017	2018	2019
Profesör	235	257	284
Doçent	212	203	213
Dr. Öğr. Üyesi	491	490	486
Öğretim Görevlisi	272	460	465
Okutman	158	-	-
Araştırma Görevlisi	659	636	714
Uzman	22	-	-
Çevirici	-	1	-
Toplam	2.049	2.047	2.162



Tablo 8: İdari Personel Sayıları

İdari Personel (Kadrolu-Sözleşmeli Pozisyonu- Sürekli İşçi Pozisyonu)			
	2017	2018	2019
Genel İdari Hizmetler	683	661	644
Sağlık Hizmetleri	645	639	633
Teknik Hizmetler	153	177	191
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri	2	2	3
Avukathık Hizmetleri	4	4	4
Din Hizmetleri	1	1	1
Yardımcı Hizmetler	152	122	116
Sözleşmeli	-	-	353
Sürekli İşçi			1.252
Toplam	1.640	1.606	3.197



II.G. 2019 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemizin 2019 yılı yatırım programında toplam 9 adet projesi bulunmaktadır. Projelerin 2019 KBÖ toplamı 38.641.000-TL'dir. Yatırım programında yer alan projelerden 5 adedi eğitim sektöründe, 2 adedi sağlık sektöründe ve 2 adedi teknolojik araştırma projeleri sektöründe yer almaktadır. Yılsonu itibariyle yılı ödeneği yapılan eklemelerle toplam 73.331.000- TL olup, bu ödeneğin 69.555.579-TL'si giderleştirilmiştir.

Mevcut projelerimiz, Muhtelif İşler (Eğitim), Yayın Alımı, Muhtelif İşler (Sağlık), Poliklinik Ek Bina, Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesi, Rektörlük Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projeleri, Klinik ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi Projeleri, Derslikler ve Merkezi Birimler, Kampüs Altyapısı, olup, yılı içerisinde proje işlemleri gerçekleşmiştir.

III. 2019 Yılı Yatırım Uygulamaları

III.A. Devam Eden Projeler

1. Proje No : 1994H031920

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje başlangıç ödeneği 100.000 TL olup, İlahiyat Fakültesi Uygulama Mescidi ve Çok Amaçlı Salon Binası projeleri yapılmıştır. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	1994H031920
PROJE ADI	ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜT PROJESİ
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Etüt Proje ve Müşavirlik
Projenin Yılı	1994-2020
Projenin Toplam Tutarı	21.304.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	100.000
Eklenen	0
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	100.000
HARCANAN	99.946
Nakdi Gerçekleşme	%100
Fiziki Gerçekleşme	%100
Diğer Açıklamalar	

2. Proje No : 2008H031050
Proje Adı : Kampüs Altyapısı

Proje başlangıç ödeneği 2.000 TL olup harcama yapılmamıştır.

PROJE NO	2008H031050
PROJE ADI	KAMPÜS ALTYAPISI
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol,Knl.Hattı, Peyzaj,Su, Telefon Hattı
Projenin Yılı	2008-2020
Projenin Toplam Tutarı	302.541.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	2.000
Eklenen	0
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	2.000
HARCANAN	0
Nakdi Gerçekleşme	%0
Fiziki Gerçekleşme	%0
Diğer Açıklamalar	

3. Proje No: 2008H031060

Proje Adı: Derslik ve Merkezi Birimler

Projenin başlangıç ödeneği 7.000.000 TL olup, yıl içerisinde 520.000 TL ilave ödenek sağlanarak proje tutarı 7.520.000 TL'ye yükseltilmiştir. Yıl içinde ödeneğin 7.479.200 TL'si harcanarak projenin nakdi ve fiziki gerçekleşmesi % 99'u bulmuştur.

PROJE NO	2008H031060
PROJE ADI	DERSLİK ve MERKEZİ BİRİMLER
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
Projenin Amacı	Eğitim Öğretim Hizmetinin Kalitesini Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Eğitim(12500m ²) Deneysel Tıp Araştırma ve Uygulama Birimi, Eğitim Fakültesi
Projenin Yılı	2008-2020
Projenin Toplam Tutarı	25.000.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	7.000.000
Eklenen	520.000
Aktarılan	
Düşülen	
Toplam Ödenek	7.520.000
HARCANAN	7.479.200
Nakdi Gerçekleşme	%99
Fiziki Gerçekleşme	%99
Diğer Açıklamalar	

4. Proje No : 2019K120380

Proje Adı : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

Proje başlangıç ödeneği 1.905.000 TL dir. Nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

PROJE NO	2019K120380
PROJE ADI	REKTÖRLÜK BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ
Sektör/Altsektör	DHK-Sosyal- Teknolojik Araştırma
Projenin Amacı	Sosyal ve Teknolojik Katkı Sağlamak
Projenin Yeri	Bilimsel Araştırma
Karakteristiği	Makine Teçhizat-Teknolojik Araştırma
Projenin Yılı	2019-2019
Projenin Toplam Tutarı	
Yılı Başlangıç Ödeneği	1.905.000
Eklenen	0
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	1.905.000
HARCANAN	1.905.000
Nakdi Gerçekleşme(%)	%100
Fiziki Gerçekleşme (%)	%100
Diğer Açıklamalar	2019 yılı içerisinde yapılan talepler doğrultusunda harcama yapılmıştır.

5. Proje No : 2016K121500

Proje Adı : Klinik ve Deneysel Uygulama ve Araştırma Merkezi

Proje başlangıç ödeneği 1.000.000 TL dir. Yıl içinde harcama gerçekleşmemiştir.

PROJE NO	2016K121500
PROJE ADI	KLİNİK ve DENEYSEL UYGULAMA ve ARAŞTIRMA MERKEZİ
Sektör/Altsektör	DHK-Sosyal- Teknolojik Araştırma
Projenin Amacı	Sosyal ve Teknolojik Katkı Sağlamak
Projenin Yeri	KOÜ Tıp Fakültesi
Karakteristiği	Makine Teçhizat-Teknolojik Araştırma
Projenin Yılı	2016-2019
Projenin Toplam Tutarı	14.964.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	1.000.000
Eklenen	0
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	1.000.000
HARCANAN	0
Nakdi Gerçekleşme(%)	
Fiziki Gerçekleşme (%)	
Diğer Açıklamalar	2019 yılında Kocaeli Üniversitesi Klinik ve Deneysel Araştırmalar Uygulama ve Araştırma Merkezi Alt yapı Geliştirme ve GMP Laboratuvarı Projesinde (KOU-DEKART) kullanılmak üzere 2018 yılından devreden 3.515.345 TL lik ödeneğin 2.446.254 TL si ile 7 kalem makine-teçhizat alımı gerçekleştirilmiştir.

6. Proje No : 2015I000361 (Sağlık Sektörü)

Proje Adı : Poliklinik Ek Bina

Proje başlangıç ödeneği 16.000.000 TL olup, yılı içerisinde 17.600.000 TL (12.600.000 TL Likit kaydı, 5.000.000 TL ise Yatırımları Hızlandırma Ödeneği) ödenek ile desteklenerek yılı ödeneği 33.600.000 TL olmuştur. Projeye toplam 33.587.000 TL'ik harcama yapılmış olup, nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 99'dur.

PROJE NO	2015I000361
PROJE ADI	POLİKLİNİK EK BİNA İNŞAATI
Sektör/Altsektör	SAĞLIK
Projenin Amacı	Sağlık Hizmetinde Kaliteyi Arttırmak
Projenin Yeri	Kocaeli
Karakteristiği	Hastane İnşaatı
Projenin Yılı	2015-2019
Projenin Toplam Tutarı	52.455.000
Yılı Başlangıç Ödeneği	16.000.000
Eklenen	17.600.000
Aktarılan	0
Düşülen	0
Toplam Ödenek	33.600.000
HARCANAN	33.587.000
Nakdi Gerçekleşme(%)	%99
Fiziki Gerçekleşme (%)	%99
Diğer Açıklamalar	

III.B. Tamamlanan Projeler

1. **Proje No** : 2019H036860 (Eğitim Sektörü)
Proje Adı : Muhtelif İşler

1- Büyük Onarım Hizmetler Karakteristiği

Yıllık proje kapsamında Büyük Onarım Hizmetleri gerçekleştirilmiştir. Başlangıç ödeneği 4.398.000 TL olup, Likit imkânlarımızla 3.000.000 TL ödenek eklenerek yıllık ödeneği 7.398.000 TL'ye çıkmıştır. Projeye toplam 7.397.950 TL lik harcama yapılmış olup, nakdi ve fiziki gerçekleşmesi yılı itibari ile % 100'dür.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						(1.000 TL)
				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019H036860			4.398.000	7.398.000	
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM					
Proje Amacı	Bakım-Onarım					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Büyük Onarım					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		7.397.950	-		7.397.950	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla				2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamulaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2018)		7.397.950			7.397.950	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerekli olan büyük onarım ihtiyaçlarının giderilmesi sonucunda eğitim ve öğretim hizmetinin aksamadan yürütülmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Eğitimde Hizmet Kalitesinin Arttırılması.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Ödenek yetersizliği. 2020 yılı yatırım teklifinde talep edilmesi planlanmaktadır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	2020 Yatırım Programı Çerçevesinde Cari Giderler Belirlenerek Proje Kapsamında Yatırım Ödeneği Talep Etmek.					

2- Makine Teçhizat Karakteristiği

Makine Teçhizat alımlarına 2.500.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmış ve yıl içinde çeşitli ihtiyaçları için Likit imkânlarımızla 360.000 TL ile desteklenerek, yıllık ödeneği 2.860.000 TL'ye çıkmıştır. Projede toplam 2.859.000 TL lik harcama yapılarak ödeneğin %99'ı kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						(1.000 TL)
				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019H035030			2.500.000	2.860.000	
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM					
Proje Amacı	Makine-Teçhizat					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Makine-Teçhizat					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		2.859.000			2.859.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla				2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		2.859.000			2.859.000	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projenin Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerçekleşen makine teçhizatın tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Eğitimde Hizmet Kalitesinin Arttırılması.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Makine- Teçhizat Alımları, Bakım Onarım Alımları, DMO Tefrişat Alımları ödeneklerin yetersizliği nedeniyle Fakülte ve Meslek Yüksekokullarının ihtiyaçlarının tam olarak giderilememesi. 2020 yılı yatırım teklifinde talep edilmesi planlanmaktadır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	2020 yatırım programı çerçevesinde cari giderler belirlenerek proje kapsamında yatırım ödeneği talep etmek.					

3-Bilgi Teknolojileri Karakteristiği

Bilişim alt yapısı için, bilgisayar, yazılımı, lisans ve benzeri alımlar için 2.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmıştır. Yıl içinde doğan çeşitli ihtiyaçları karşılamak için ayrıca Likit imkânlarımızla 500.000 TL eklenerek toplam ödenek 2.500.000TL ye çıkarılmıştır. Ödeneğin % 80'i kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						(1.000 TL)
				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019H036860			2.000.000	2.500.000	
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM					
Proje Amacı	Bilgi ve İletişim Teknolojileri					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Bilgi Teknolojileri					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		2.412.000			2.412.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla				2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam(*)	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		2.412.000			2.412.000	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Gerekli olan bilgisayar donanımlarının tam ve zamanında sağlanması sonucunda Eğitim ve Öğretim Hizmetinin aksamadan yürütülmesi.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Eğitimde hizmet kalitesinin artırılması.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	Yıl içerisinde 15 Adet Masaüstü Bilgisayar, 51 Adet Dizüstü Bilgisayar, 1 Adet Tasarım Bilgisayarı, 3 Adet Yazıcı, 34 Adet Projeksiyon Cihazı, 1 Adet Grafik Çizim Tableti, 3 Adet Kenar Anahtar, 1 Adet Veri Depolama Sistemi Ek Disk Çekmece Ünitesi, 1 Adet Ağ Güvenlik Sitemi Güncelleme Yazılımı, 1 Adet İnsan Kaynakları Yönetimi Yazılımı, 1 Adet Kamutech Yazılımı, 4 Adet Yazılım, 12 Kalem Yazılım Lisansı, 980 Adet TÜBİTAK Nes Alımı ile 1 Adet EBYS Bakım ve Destek Hizmeti Yapılmıştır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	2020 yatırım programı çerçevesinde cari giderler belirlenerek proje kapsamında yatırım ödeneği talep etmek.					

2. Proje No : 2019H036850 (Eğitim-Yükseköğretim Sektörü)

Proje Adı : Yayın Alımı

2019 yılında yayın alımları için 3.000.000 TL başlangıç ödeneği ayrılmış ve 2.994.000 TL si harcanmıştır. Yıl içinde ödeneğin % 99' u kullanılmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri					(1.000 TL))	
				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019H036850			3.000.000	3.000.000	
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM					
Proje Amacı	Yayın Alımı					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Yayın Alımı					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		2.994.000			2.994.000	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla				2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		2.994.000			2.994.000	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projenin Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Üniversitenin eğitim-öğretim, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin kalite ve altyapısının geliştirilmesinde kütüphanelerin rolü büyüktür. Bu doğrultuda Koleksiyonun artırılması ve çeşitlendirilmesi önemlidir. Buna bağlı olarak yapılan harcamalarla kütüphane koleksiyonu artırılmıştır. Eğitim, öğretim, araştırma ve yayın sayısında artış sağlanmıştır.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Üniversite eğitim/öğretim ve araştırma/geliştirme faaliyetlerinin daha etkin ve kaliteli hale getirilmesi hedeflenmektedir.					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	- Veri tabanları sayısındaki artış ve çeşitlilik nedeniyle seçimi konusunda tereddütler yaşanmaktadır. Bunun çözümü olarak deneme erişimindeki kullanım istatistikleri ve veritabanını kullanan üniversitelerin istatistikleri dikkate alınmaktadır. -Tek E-dergi alımlarında e-kaynak veri tabanlarında olup olmadığı kontrol edilmekte, böylelikle çift alımlar önlenmektedir. - Özellikle e-kaynak veri tabanlarında, tek e-dergi alımlarında fiyatlandırma döviz kuru üzerinden yapıldığı için döviz kurlarındaki dalgalanmalar ödeme planlarımızı ve bütçemizi etkilemektedir. Ek ödenek talep etmek zorunda kalınmaktadır. - Bazı e-kaynak veri tabanı firmaları belli bir tarihte ödeme istemekte, (bütçe yılının ilk aylarında) ödenmemesi durumunda firma faiz uygulamaktadır. Ocak ayında ve sonrasında açılan ödenekle öncelikli olarak bu veri tabanları ödenmektedir. - Aralık ayı sonunda kesinleşen kütüphane bütçesine göre gelecek yıl ödeme planlaması yapılmakta, döviz artışı tahminine göre bazı az kullanılan veri tabanları iptal edilmek zorunda kalınmaktadır. - Basılı yayın temininin ihale usulü ile yapılması yayın sağlamada zorluklar yaşanmasına, ihale sürecinin uzun sürmesi de temin edilen yayınların okuyucuya sunulmasında gecikmelere yol açmaktadır. - E-kaynakların çoğunlukla döviz cinsi üzerinden ödenmesi ve döviz artışının tahmin edilenden fazla yükselmesi basılı kaynak alımını etkilemekte, basılı kaynaklarda hedeflenen sayıya ulaşılamamaktadır.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	Her yılsonu abone olduğumuz veri tabanlarının kullanım istatistikleri incelenerek, kullanım ve maliyet analizi yapılmakta, analiz sonucuna göre veri tabanı aboneliğine devam edilip edilmeyeceğine karar verilmektedir.					

3. Proje No : 2019I000410 (Sağlık Sektörü)
Proje Adı : Muhtelif İşler

1- Büyük Onarım Hizmetler Karakteristiği

Sağlık sektöründeki büyük onarım ihtiyaçları için 100.000 TL ödenek ayrılmıştır. Aynı projenin 2018 yılında harcanamayan 3.660.000 TL ödeneği Likit imkânları ile 2019 yılında projeye tahsis edilerek kullanılabilecek tutar 3.760.000 TL' ye çıkarılmıştır. Projede yer alan ödeneğin % 31'lik kısmı olan 1.142.999 TL harcanmış, kalan tutarın ise 2020 yılında tahsis edilmek suretiyle kullanılması planlanmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri					(1.000 TL)	
					Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler
Proje No	2019I000410				100.000	3.760.000
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	SAĞLIK					
Proje Amacı	Büyük Onarım					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Büyük Onarım					
Fiziki Hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		1.142.999			1.142.999	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla				2019 Yılı Fiyatlarıyla		
	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		1.142.999			1.142.999	
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projeden Beklenen ve Elde Edilen Faydalar			Sağlık hizmetlerinin kaliteli bir şekilde sürdürülebilirliğinin sağlanmış olması.			
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı			Sağlık hizmetlerinin kalitesinin ve etkinliğinin artırılması			
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü			İhale sürecinin çeşitli nedenlerle tamamlanamaması. Yüklenicinin sözleşme veya teknik şartnameye uymaması. İhalenin tekrarı, sözleşmenin feshi veya cezai şartların uygulanması.			
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler			2020 yatırım programı çerçevesinde cari giderler belirlenerek proje kapsamında yatırım ödeneği talep etmek.			

2- Makine Teçhizat Karakteristiği

Hastanemiz Makine Teçhizat alımı ihtiyaçlarında kullanmak üzere projeye 636.000 TL ödenek ayrılmıştır. 2019 yılı içinde 5.050.000 TL'si 2018 yılında harcanamayan tutar olmak üzere Likit imkânları kullanılarak 9.050.000 TL ile desteklenmiş olup, toplam ödeneği 9.686.000 TL'ye çıkarılmıştır. Yılı içinde projeye, 9.676.745 TL harcanarak nakdi gerçekleşme yaklaşık % 100'e ulaşmıştır.

Projenin Yatırım Programı Parametreleri						(1.000 TL)
				Yatırım Programına Alınış Değerleri	Revize Edilmiş Son Değerler	
Proje No	2019I000410			636.000	9.686.000	
Proje Adı	Muhtelif İşler					
Sektör/Altsektör	SAĞLIK					
Proje Amacı	Makine-Teçhizat					
Proje Yeri	Kocaeli					
Karakteristiği	Makine-Teçhizat					
Fiziki hedef	%100					
Başlama ve Bitiş Tarihi	2019-2019					
Proje Sözleşme Tarihi			Sözleşme İhale Bedeli			
Proje Tutarı(Maliyeti)	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
		9.676.745			9.676.745	
Yıllar İtibariyle Yapılan Harcama						
Cari Fiyatlarla			2019 Yılı Fiyatlarıyla			
	Dış	Toplam	Kamuşlaştırma	Dış	Toplam	Kamulaştırma
Programa Alındığı Yıl (2019)		9.676.745				
Karşılaşılan Sorunlar, Getirilen Çözümler, Çıkarılan Dersler						
Projenin Beklenen ve Elde Edilen Faydalar	Sağlık hizmetlerinin kaliteli bir şekilde sürdürülebilirliğinin sağlanmış olması.					
Projenin Kalkınma Eksenleri ve Sektörel Plan Hedefleriyle İlişkisi ve Katkısı	Sağlık hizmetlerinin kalitesinin ve etkinliğinin artırılması					
Yapılan İşler, Uygulamada Karşılaşılan Sorunlar, Nedenleri ve Nasıl Çözüldüğü	İhale sürecinin çeşitli nedenlerle tamamlanamaması. Yüklenicinin sözleşme veya teknik şartnameye uymaması. İhalenin tekrarı, sözleşmenin feshi veya cezai şartların uygulanması.					
Geleceğe İlişkin Çıkarılan Dersler	2020 yatırım programı çerçevesinde Makine Teçhizat ihtiyaçları belirlenerek proje kapsamında yatırım ödeneği talep etmek.					

2019 yılı içerisinde aşağıdaki tabloda detayları verilen projelerde tamamlanmıştır.

Sıra No	Proje No	Proje Adı	Proje Sahibi	Proje Yürütücüsü
1	2019H036860	Muhtelif İşler (Makine Teç.)	Kocaeli Üniversitesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
2	2019H036860	Muhtelif İşler (Bilgi. Teknolojileri)	Kocaeli Üniversitesi	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
3	2019H036850	Muhtelif İşler (Yayın Alımı)	Kocaeli Üniversitesi	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
4	2019H036860	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	Kocaeli Üniversitesi	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı
5	2019I000410	Muhtelif İşler (Büyük Onarım)	Kocaeli Üniversitesi	Araştırma ve Uygulama Hastanesi
6	2019I000410	Muhtelif İşler (Makine Teç.)	Kocaeli Üniversitesi	Araştırma ve Uygulama Hastanesi

IV. Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

1. Personelin nitelik ve sayısındaki yetersizlikler

2. 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'ndaki ihale sürecine ilişkin sürelerin uzun olması da ihalelerin geç sonuçlanmasını beraberinde getirmekte ve işlerin zamanında tamamlanmasını engellemektedir.

3. 4734 sayılı kamu ihale yasası ile düzenleyici yönetmelikleri kapsamlı işlerde anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanmakta ve planlanan ödenekler dahilinde işlerin bitirilmesi ön görülmektedir. Ancak uygulama da, özellikle yıllara sari işlerde takip eden yılların ödenekleri sözleşme rakamları doğrultusunda gerçekleşmemekte, bunlara ilaveten yasanın ön gördüğü fiyat farkı ve vergiler sözleşme bedeline eklendiğinde sözleşme takviminde işlerin bitirilmesi pek mümkün olamamakta ve süre revizyonlarına gidilmektedir. İlave süreler ve bütçedeki daralmalar ileriki planlamaları aksatmakta hedeflerden uzaklaşmaktadır. Yine ihale süreci içerisinde mevzuatlardaki yasal boşlukları amacın dışında kullanmak isteyen istekliler, ihalenin sonuçlandırılmasında idareleri zorlamakta, ihale iptalleri meydana gelmekte bu da hizmetin gecikmesine neden olmaktadır.

4. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda, kamu idarelerinin, kamu hizmetlerini istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini; stratejik planlarına, yıllık amaç ve hedefleri ile performans göstergelerine dayandırmak zorunda oldukları belirtilmektedir. Ancak, Yüksek Planlama Kurulu tarafından karara bağlanan Orta Vadeli Program'da kurumların yatırım ödenek teklif tavanları belirlenirken kurumsal amaç ve hedefler göz ardı edilmektedir. Bu durumda; Yatırım ödenekleri Orta Vadeli Program ile belirlenen ödenekler ile sınırlı tutulduğundan süreler uzamakta ve yatırımlar planlanan sürede bitirilememektedir.

5. Strateji ve Bütçe Başkanlığınca onaylanan ayrıntılı finansman programı, kurumların stratejik amaç ve hedeflerine ilişkin kurum teklifi dikkate alınmadan vize edilmekte, bu durum planlama sorunlarına neden olmaktadır.

V. Öneriler

1. Mevzuattan kaynaklanan sorunlar ile bürokratik işlemlerin minimuma indirgenmesi gerekmektedir.
2. Umuttepe merkez yerleşkesi başta olmak üzere bütün yerleşkelerde yer alan Klima Santralleri, soğutma sistemleri, su deposu, arıtma tesisi, asansör, trafolar, jeneratörler, kızgın su üreten ısı merkezi ve eşanjör daireleri, yağmursuyu hattı ve ızgaraların temizlenmesi, kanalizasyon hattı, galeri hattı(kızgın su gidiş- dönüş hattı, yangın hattı, temiz su hattı), telefon hatları, otomatik sulama sistemleri, otomasyon sistemleri, kültür ve kongre merkezlerinde yer alan ses ışık sahne sistemleri gibi önemli ve hayati cihazların yetkin kişilerce periyodik bakımlarının yaptırılması gerekmektedir. Birimlerimiz bünyesinde bahsi geçen cihazların verimli ve ekonomik olarak işletilmesini yapabilecek yeterli uzman elemanların olmayışı ve kadromuzun bu konuda yetersiz olması nedeniyle bu tür teknik hizmetlerin “ hizmet satın alma” yolu ile yaptırılması zorunlu olup, gerekli harcamalar için ihtiyaç duyulan ödeneğin yıl içerisinde temini yerine yıllık bütçe içerisinde yer almasının sağlanması önem arz etmektedir.
3. Yangın, deprem gibi doğal afetlerin meydana gelmesi durumunda ilk müdahalenin yapılabilmesi için sivil savunma uzmanlığı biriminin donanımlı bir şekilde aktif hale getirilmesi gerekmektedir. Bu oluşum içerisinde ihtiyaç halinde hemen devreye alınması için el altında bulundurulacak itfaiye araçlarının ve sepetli eklemeli hidrofik platformlu aracın bulundurulması acil müdahalelerde önem arz etmektedir.
4. Her fakülte, yüksekokul ve meslek yüksekokullarında basit olarak acil müdahale gerektirecek arızaların giderilmesine yönelik o birim içerisinde görevlendirilmiş bulunan teknisyenlerin bu hizmetleri yapabilecek şekilde donanımlarının temin edilmesi ve bu elemanların sorunu tespit ve anında müdahale edecek şekilde aktif olarak görev almasının sağlanması, önem arz etmektedir.

2019 YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU (BİN TL)
DÖNEM=IV

2019 IV. Dönem Sonu Yıl İçi Kümülatif Nakdi

Bin TL

Kuruluş Adı : KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Sektör Adı : EĞİTİM

Birim No (1)	YSK (2)	Proje No (3)	Proje Adı (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tutarı Dış (8)	Proje Tutarı Toplam (9)	2018 Kümülatif Harcama (10)	Ödenek Toplam (11)	+/- (12)	Aktarma Miktarı (13)	Harcama Dış Kredisi (14)	Harcama Dış Özkaynak (15)	Harcama Toplam (16)
1		2019H032880	Çeşitli Ünitelerin Ertid Projesi	ÖZEL BÜTÇE	2020	Kocaeli		1.000		100					100
2		2008H031050	Kampus Altyapısı	ÖZEL BÜTÇE	2020	Kocaeli		296.041	295.041	2					-
3		2008H031060	Derslik ve Merkezi Birimler (7200m2)	ÖZEL BÜTÇE	2019	Kocaeli		25.000	17.013	7.000	-	520			7.479
4		2019H036860	Muhtelif İşler	ÖZEL BÜTÇE	2019	Kocaeli		7.911		12.398	+	360			12.671
5		2019H036850	Yayın Alımı	ÖZEL BÜTÇE	2019	Kocaeli		3.000		3.000					2.994
TOPLAM								332.952	312.054	22.500	-	880	-		23.244

2019 YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU (BİN TL)
DÖNEM=IV

Bin TL

Kuruluş Adı : KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Sektör Adı : SAĞLIK

Birim No (1)	YSK (2)	Proje No (3)	Proje Adı (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tutarı Dış (8)	Proje Tutarı Toplam (9)	2018 Kümülatif Harcama (10)	Ödenek Dış Kredisi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+/- (14)	Aktarma Miktarı (15)	Harcama Dış Kredisi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
1		2015H000361	Poliklinik Ek Bina	ÖZEL BÜTÇE	2020	Kocaeli	-	68.800	34.587	-	-	16.000		17.600			33.587
2		2019H000410	Muhtelif İşler	ÖZEL BÜTÇE	2018	Kocaeli	-	736		-	-	9.446	+	4.000			10.819
TOPLAM								69.536	-	-	-	25.446	-	21.600	-	-	44.406

2019 YILI HARCAMALARI DÖNEM GERÇEKLEŞME RAPORU (BİN TL)
DÖNEM=IV

Kuruluş Adı : KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ

Sektör Adı : DKH-SOSYAL

Birim No (1)	YSK (2)	Proje No (3)	Proje Adı (4)	Bütçe Türü (5)	Bitiş Yılı (6)	Yeri (7)	Proje Tutarı Dış (8)	Proje Tutarı Toplam (9)	2018 Kümülatif Harcama (10)	Ödenek Dış Kredisi (11)	Ödenek Dış Özkaynak (12)	Ödenek Toplam (13)	+/- (14)	Aktarma Miktarı (15)	Harcama Dış Kredisi (16)	Harcama Dış Özkaynak (17)	Harcama Toplam (18)
1		2019K120380	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri*	ÖZEL BÜTÇE	2019	Kocaeli		1.905		-		1.905	+				1.905
2		2016K121500	Klinik Deneyel Uygulama ve Araştırma Merkezi*	ÖZEL BÜTÇE	2019	Kocaeli		14.964	13.964			1.000					-
TOPLAM								16.869	13.964	-	-	2.905	-	-	-	-	1.905

*Bilimsel Araştırma Projeleri Yönetmeliğinin 11. maddesi gereği özel ödenek kaydedilen ödeneklerden karşılanacaktır.

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2019 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

BÜTÇE TÜRÜ: DÖNER SERMAYE

2019 YILI FİYATLARIYLA BİN TL

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2018 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA			2019 YILI PROGRAM ÖDENEK			2019 YILI REVİZE ÖDENEK			2019 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKDİ GERÇEKLEŞME		
				DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM
		DIŞ	TOPLAM	KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK	
TARIM															
MADENCİLİK															
İMALAT															
ENERJİ															
ULAŞTIRMA-HAB.															
TURİZM															
KONUT															
EĞİTİM															
SAGLIK	1		500						500			500			
D.KAMU HİZM.															
İKTİSADİ															
SOSYAL															
TOPLAM	1	0	500	0	0	0	0	0	500	0	0	500	0	0	0

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2019 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

BÜTÇE TÜRÜ: ÖZEL BÜTÇE

2019 YILI FİYATLARIYLA BİN TL

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2018 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA			2019 YILI PROGRAM ÖDENEK			2019 YILI REVİZE ÖDENEK			2019 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKDİ GERÇEKLEŞME		
				DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM
		DIŞ	TOPLAM	KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK	
TARIM															
MADENCİLİK															
İMALAT															
ENERJİ															
ULAŞTIRMA-HAB.															
TURİZM															
KONUT															
EĞİTİM	5		332.952			312.054			22.500			23.380			23.244
SAGLIK	2		69.536			34.587			25.446			47.046			44.406
D.KAMU HİZM.															
İKTİSADİ															
SOSYAL	2		16.869			13.964			2.905			2.905			1.905
TOPLAM	9	0	419.357	0	0	360.605	0	0	50.851	0	0	73.331	0	0	69.555

KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ 2019 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

BÜTÇE TÜRÜ: İCMAL

2019 YILI FİYATLARIYLA BİN TL

SEKTÖR	PROJE SAYISI	PROJE TUTARI		2018 SONU KÜMÜLATİF HARCAMA			2019 YILI PROGRAM ÖDENEK			2019 YILI REVİZE ÖDENEK			2019 YILI BAŞINDAN DÖNEM SONUNA KADAR NAKDİ GERÇEKLEŞME		
				DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM	DIŞ		TOPLAM
		DIŞ	TOPLAM	KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK		KREDİ	ÖZKAYNAK	
TARIM															
MADENCİLİK															
İMALAT															
ENERJİ															
ULAŞTIRMA-HAB.															
TURİZM															
KONUT															
EĞİTİM	5		332.952			312.054			22.500			23.380			23.244
SAGLIK	2		69.536			0			25.946			47.046			44.406
D.KAMU HİZM.															
İKTİSADİ															
SOSYAL	2		16.869			13.964			2.905			2.905			1.905
TOPLAM	9	0	419.357	0	0	326.018	0	0	51.351	0	0	73.331	0	0	69.555