



T.C.
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



Sayı : E-38963300-602.04.01-189528
Konu : Veri Toplama (2024-2028 Stratejik Plan
Hazırlık Çalışmaları- Stratejik Plan
Genelgesi)

REKTÖRLÜĞE

STRATEJİK PLAN GENELGESİ

Üniversitemiz 2019-2023 yıllarını kapsayan 3'üncü beş yıllık stratejik plan sürecini büyük oranda tamamlanmış ve 2024-2028 yıllarını kapsayan Stratejik Planının hazırlık çalışmaları başlamış bulunmaktadır.

1- Tanımlar ve Görevler

Stratejik Plan Genelgesi: Stratejik plan hazırlık çalışmalarını başlatan, Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin isimlerini içeren ve rektör tarafından yayımlanan genelgedir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı: Üniversitelerde stratejik plan çalışmalarının koordinasyonundan sorumlu birimdir.

Strateji Geliştirme Kurulu: Strateji Geliştirme Kurulu, Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreter ile ihtiyaç duyması halinde Rektörün görevlendireceği diğer kişilerden oluşur. Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin listesine Stratejik Plan Genelgesinde yer verilir. Strateji Geliştirme Kurulu stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylar, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol eder, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlar ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlar. Alternatif misyon, vizyon ve temel değerler taslakları ile taslak amaçlar ve hedef kartlarını değerlendirerek nihai hale getirir.

Stratejik Planlama Ekibi: Stratejik planlama ekibi bir rektör yardımcısı başkanlığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcileri ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yöneticisinden oluşur.

Stratejik Planlama Ekibi, hazırlık programının oluşturulması, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, gerekli faaliyetlerin koordine edilmesi ile Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Rektörün onayına sunulacak belgelerin hazırlanmasından sorumludur. Ekip başkanı; ekibin oluşturulması, çalışmaların planlanması, ekip içi görevlendirmelerin yapılması, ekip üyelerinin motivasyonu ile ekip ve üst yönetim arasında eşgüdüm sağlanması görevlerini yerine getirir.

Stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik öneme sahiptir. Ekip başkanının toplantılara iştirak edemediği durumlarda başkanlığa, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yöneticisi vekâlet edebilir. Stratejik planlama ekibi oluşturulurken üyelerin bireysel özelliklerinin yanı sıra oluşturulacak grubun niteliği de göz önünde bulundurulur.

Mevcut Elektronik İmzalar

Bir stratejik planlama ekibi üyesi;
SADETTİN HÜLAGÜ (Rektörlük - Rektör) 23.02.2022 15:20

Belge Doğrulama Kodu :BSFCRTU9R3

Belge Doğrulama Adresi :<https://turkiye.gov.tr/kocaeli-universitesi-ebys>

Strateji Planlama MüdürlüğüKocaeli Üniversitesi Umuttepe Yerleşkesi

Bilgi için: Volkan İsci

Rektörlük - Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı 41380 Kocaeli

Tel:+90 (262) 303 13 52 Faks:+90 (262) 303 13 53

Mali Hizmetler Uzmanı

E-Posta :gsekreterlik@kocaeli.edu.tr Elektronik Ağ :<http://www.kocaeli.edu.tr>

Telefon No: 2623031112

Kep Adresi: kocaeliuniversitesi@hs01.kep.tr



T.C.
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



- (1) Görev yaptığı birimi temsil edebilmeli
- (2) Çalışmalara katkıda bulunacak bilgi, birikim ve tecrübeye sahip olmalı
- (3) Uyumlu çalışabilmeli
- (4) Stratejik planlama çalışmalarına yeterli zamanı ayırabilmelidir.

Stratejik planlama ekibinde;

- (1) Ana hizmet birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı yeterince temsil edilmeli
- (2) Farklı uzmanlık alanlarına sahip kişiler yer almalı
- (3) Akademik ve idari personel sayısı arasında denge sağlanmalı
- (4) Çalışma süresince üyelerin devamlılığı sağlanmalı
- (5) Üye sayısı, birlikte karar almayı imkânsız hale getirecek kadar çok, farklı fikir ve birimlerin

temsiline izin vermeyecek kadar az olmamalıdır.

2.Kanuni Altyapı ve İçerik

24/12/2003 tarih ve 25326 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9'uncu maddesinde "Kamu idareleri; kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü yer almaktadır.

Bahse konu; Kanun hükmü kapsamında, 22/04/2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları İle Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" in "Stratejik planlama sürecine yönelik genel ilkeler" başlıklı 7'nci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan stratejik planlama sürecinde aşağıdaki genel ilkelere uyulur:

- a) Stratejik plan kamu idarelerince ve idarelerin kendi çalışanları tarafından hazırlanır
- b) Stratejik plan hazırlıklarında stratejik plan; performans programı, izleme ve değerlendirme süreçlerini içeren faaliyet raporları ile ilgili süreçlerden oluşan stratejik yönetim döngüsü bir bütünlük oluşturacak şekilde tasarlanır ve uygulanır.
- c) Stratejik plan hazırlıklarında; kamu idaresi çalışanlarının, kamu idaresinin hizmetlerinden yararlananların, kamu idaresinin faaliyet alanı ve hizmetleri ile ilgili sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu idareleri ile diğer paydaşların katılımları sağlanır ve katkıları alınır.
- d) Çalışmalar, bakanlıklarda bakan veya bakan tarafından belirlenen bir üst yönetici, diğer idarelerde üst yönetici başkanlığında, tüm birimlerin aktif katılım ve katkılarıyla strateji geliştirme biriminin koordinatörlüğünde yürütülür.
- e) Stratejik planlama sürecinin etkili ve etkin bir şekilde yürütülmesinden tüm birimler sorumludur.
- f) Kamu idareleri için uzun süreli analiz gerektiren konularda, stratejik plan hazırlık sürecinden önce özel bir çalışma yürütülür.



T.C.
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



- g) İlgili tüm kamu idareleri birbirleriyle uyum, işbirliği ve eşgüdüm içerisinde çalışır.
- h) Stratejik plan hazırlama süreci Başkanlık ile işbirliği içerisinde yürütülür.
- i) Kamu idarelerinin stratejik planları; Kanuna, bu Yönetmeliğe, Kılavuza, stratejik planlamaya ilişkin rehberlere ve tebliğlere uygun olarak hazırlanır." hükümleri ve "Stratejik planın hazırlanması" başlıklı 8'inci maddesinde yer alan;

"(1) Stratejik plan hazırlık süreci, stratejik plan genelgesinin yayımı ile başlatılır. Genelgede;

- a) Çalışmaların üst düzeyde sahiplenildiği ve takibinin yapılacağı hususuna,
- b) Çalışmaların strateji geliştirme biriminin koordinasyonunda yürütüleceği hususuna,
- c) Stratejik planlama ekibine ve kurulması halinde alt çalışma gruplarına harcama birimlerince üyelerin görevlendirilmesi gerektiği hususuna,

d) Strateji Geliştirme Kurulu üyelerinin isimlerine, yer verilir.

(2) Stratejik planlama ekibinde, harcama birimlerinin aktif biçimde temsil edilmesi zorunludur.

(3) Stratejik plan genelgesinin yayımlanmasını müteakip iki ay içerisinde stratejik planlama ekibi, aşağıdaki hususları içeren bir hazırlık programı oluşturur:

a) Stratejik planlama sürecinin aşamaları, bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetler ile bu faaliyetlerden sorumlu birim ve kişiler.

(b) Aşama ve faaliyetlerin tamamlanacağı tarihleri gösteren zaman çizelgesi.

(c) Stratejik planlama ekibi üyelerinin isimleri.

(4) Hazırlık programı idare içerisinde duyurulur ve mahallî idareler hariç olmak üzere Başkanlığa bilgi olarak gönderilir.

(5) Strateji Geliştirme Kurulu, stratejik planlama sürecinin ana aşamalarını ve çıktılarını kontrol eder.

(6) Stratejik plan beş yıllık bir dönem için hazırlanır." hükümleri yer almaktadır.

Hazırlanacak olan Üniversitemiz stratejik plan çalışmaları, Rektör tarafından sahiplenilmiş olup, takibi yapılacaktır. Plan katılımcı bir yaklaşım ile hazırlanması gerektiğinden başta yönetim kademesinde yer alan personel olmak üzere tüm akademik ve idari personelin bu sürece destek vermesi ve katkıda bulunması, çalışmanın her aşamasında tüm personelin kendisinden beklenen ve talep edilenleri zamanında ve etkin bir şekilde yerine getirmesi son derecede önem arz etmektedir.

Üniversitemiz 2024-2028 yıllarını kapsayan 4'üncü beş yıllık stratejik plan çalışmaları kapsamında Ek-1 de yer alan Rektörün başkanlığında üniversite yönetim kurulu üyeleri ve genel sekreterden oluşan Strateji Geliştirme Kurulu ile Ek 2 de yer alan Danışmanlık Ekibi oluşturulmuştur.

Rektör Yardımcısı Prof. Dr.ERCÜMENT ÇİFTÇİ başkanlığında, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın koordinasyonunda harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşan Stratejik Planlama Ekibi oluşturulacak ve Ekip, Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanacaktır. İhtiyaç duyulması halinde, Stratejik Planlama Ekibine katkı vermek üzere ilgili harcama birimlerinde alt çalışma grupları oluşturulacaktır.

Strateji Geliştirme Kurulunun onayına müteakip, stratejik planlama ekibi tarafından hazırlanacak olan



T.C.
KOCAELİ ÜNİVERSİTESİ
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



hazırlık programı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından Strateji Geliştirme Kurulunun onayına sunulacak ve uygun görülmesi halinde Strateji Geliştirme Kurulu tarafından onaylanacak ve söz konusu program iç ve dış paydaşlar ile paylaşılacaktır.

Stratejik planlama çalışmalarında; stratejik plan genelgesinin hazırlanarak Rektörün onayına sunulması, toplantıların organizasyonu, üniversite içi ve dışı iletişimin sağlanması ve belge yönetimi gibi destek hizmetleri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerçekleştirilecektir. Bu süreçteki her türlü resmi yazışma Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı aracılığıyla yapılacaktır. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı plan hazırlama, uygulama ile izleme ve değerlendirme süreçlerindeki tecrübesini gerekli durumlarda Strateji Geliştirme Kuruluna, Stratejik Planlama Ekibine ve harcama birimlerine aktarması gereklidir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, özellikle stratejik planın bütünselliğinin sağlanması ve bu süreçte ortak bir dilin oluşması açısından önemli rol üstlenmektedir. Rektör tarafından yapılmasına karar verilmesi durumunda eylem planlarının hazırlanması, onaylanması, güncellenmesi ve uygulanmasına yönelik genel koordinasyonu sağlayacaktır.

Bu bağlamda, stratejik planlama ekibinin amaca uygun bir yapıda kurulması, çalışmaların başarısı için kritik bir önem sahiptir. Stratejik planlama ekibi başkanı toplantılara iştirak edemediği durumlarda, Strateji Geliştirme Daire Başkanı vekâleten toplantılara başkanlık edebilir. Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nın konu ile ilgili personeli, stratejik planlama ekibinin doğal üyesi sıfatıyla çalışmalara sürekli biçimde iştirak edeceklerdir. Stratejik planlama ekibine ilgili birimlerden gönderilecek personelin stratejik plan çalışmalarına özellikle **Aralık** ayı sonuna kadar yeterli zamanı ayırabilecek ve rehberde belirtilen niteliklere haiz olan personel arasından seçilmesine azami özen gösterilecektir.

Bu itibarla, performans programı ve bütçe hazırlıklarında esas olmak üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilecek ve kamuoyuna duyurulacak olan Üniversitemiz 4'üncü beş yıllık 2024-2028 Stratejik Planının hazırlanması sürecine birim amirlerince gerekli katılım ve her türlü katkının sağlanması hususlarında gerekli hassasiyetin gösterilmesini önemle rica ederim.

Prof.Dr. Sadettin HÜLAGÜ
Rektör

EK :

- 1- Strateji Geliştirme Kurulu
- 2- Danışmanlık Ekibi

STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU

Adı Soyadı	Görev Tanımı
Prof.Dr. Sadettin HÜLAGÜ	Rektör
Prof.Dr. Ercüment ÇİFTÇİ	Rektör Yardımcısı (Üye)
Prof.Dr. Nilgün FİĞLALİ	Rektör Yardımcısı (Üye)
Prof.Dr. Ahmet KÜÇÜK	Rektör Yardımcısı
Prof.Dr. Nihat Zafer UTKAN	Tıp Fakültesi Dekan
Prof.Dr. İlhan Tekin ÖZTÜRK	Mühendislik Fakültesi Dekan
Prof. Dr. Elşen VELİ	Fen Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Mehmet Yıldırım	Teknoloji Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Mehmet Yıldırım	Teknik Eğitim Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Süreyya TEMEL	Güzel Sanatlar Fakültesi Dekan
Prof.Dr. Selman Aziz ERDEN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan
Prof.Dr. Elif ÇELEBİ ÖNCÜ	Eğitim Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Nigar PÖSTEKİ	İletişim Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Oya ŞENYURT	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi Dekan V.
Prof.Dr. Bayram KESKİN	Hukuk Fakültesi Dekan
Prof.Dr. Haluk Emre ÖZEL	Diş Hekimliği Fakültesi Dekan
Prof. Dr. Hakan DEMİR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Abdullah KAHRAMAN	İlahiyat Fakültesi Dekan
Prof.Dr. Oğuzhan URHAN	Havacılık ve Uzay Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ersin KAYAHAN	Denizcilik Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Nilgün FİĞLALİ	Ziraat ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekan V.
Prof. Dr. Maksut Görkem AKSU	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof.Dr. Emrah ÖZKUL	Turizm Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Nuh Zafer CANTÜRK	Üye
Doç. Dr. Mustafa EREN	Raportör

DANIşMANLIK EKİBİ	
Adı Soyadı	Birimi
Prof. Dr. Ümit ALNİAÇIK	İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi
Prof. Dr. Mehmet YILDIRIM	Teknoloji Fakóltesi
Prof. Dr. Muhsin HALİS	İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi
Doç. Dr. Cemkut BADEM	İktisadi ve İdari Bilimler Fakóltesi